

# Управление ресурсами социального проекта

#МЫВМЕСТЕ



**Модуль 3. Оценка эффективности использования ресурсов проекта.**

**Урок 3. Метод SROI.**



При управлении проектами часто возникает проблема, связанная с **недостаточностью методов оценки эффективности социально-экономических инвестиций.**

Сегодня наиболее активно используемым новым методом является **анализ социальной эффективности инвестиций (SROI Social Return on Investment – социальный возврат на инвестиции).** В основе анализа социальной эффективности лежат **анализ затрат и выгод.** Кроме того, он включает **социальный аудит,** направленный на выявление социальной ценности (social value), создаваемой в проекте. **Анализ SROI** измеряет ценность создаваемых благ и затраты на создание этих благ.

# Основные принципы анализа SROI сводятся к следующему:

#МЫВМЕСТЕ



**Внимание на заинтересованные стороны**

**Использование карты результатов**

**Внимание на наиболее важных элементах**

**Устранение результатов, которые бы возникли и без проекта**

# Этапы метода SROI

#МЫВМЕСТЕ



• **Исследование и предварительное планирование**

• **Определение заинтересованных сторон – прямые или косвенные благополучатели проекта**

• **Определение границ анализа**

• **Разработка карты результатов и выработка индикаторов**

• **Планирование анализа**

• **Осуществление плана анализа и сбор данных**

• **Анализ доходов и расходов**

• **Расчет социальной эффективности инвестиций**

• **Разработка отчетности**