

Управление рисками социального проекта

#МЫВМЕСТЕ



Модуль 2. Подходы к управлению рисками проекта.

Урок 2. Управление рисками социального проекта.

Правило «тройного ограничения»

#МЫВМЕСТЕ



Мы можем представить качество нашего проекта в виде **треугольника**, стороны которого определяются его **содержанием, сроками и стоимостью**. Тройное ограничение говорит о том, что как у треугольника нельзя изменить одну сторону, не изменив еще хотя бы одну, так и в проекте нельзя изменить один параметр, не повлияв на другие.

Пример «тройного ограничения»

#МЫВМЕСТЕ



Пример карты рисков проекта

#МЫВМЕСТЕ



Карта рисков проекта

Вероятность наступления	Последствия				
	Неощутимые	Минимальные	Умеренно негативные	Серьёзно негативные	Катастрофические
Наверняка			10	11	
Высокая вероятность			2	13	5
Возможно			14	6	12
Невысокая вероятность		15	3	7	16
Крайне редко				8	

Additional risk points in the matrix:

- Point 1: High probability, serious negative consequences
- Point 9: High probability, serious negative consequences
- Point 11: High probability, moderate negative consequences
- Point 13: High probability, moderate negative consequences
- Point 14: Possible probability, moderate negative consequences
- Point 14: Low probability, serious negative consequences (largest bubble)
- Point 16: Low probability, serious negative consequences

Основные принципы риск-менеджмента

#МЫВМЕСТЕ



Нельзя рисковать больше, чем это может позволить собственный капитал (социальный, экономический, репутационный).

Следует думать о последствиях риска.

Нельзя рисковать многим ради малого.

Положительное решение принимается лишь при отсутствии сомнения.

При наличии сомнения принимается отрицательное решение.

Нельзя думать, что всегда существует только одно решение. Возможно, есть и другие.

К преимуществам риск-менеджмента следует отнести снижение фактора неопределённости, определение перспектив развития, экономию ресурсов, рост деловой репутации.