

УРОК 3

Формулирование стратегических целей



росмолодёжь
добро

добро.рф



добро
УНИВЕРСИТЕТ

УРОК 3

- Знакомство с иерархией целеполагания
- Различение понятий «миссия», «видение», «стратегические цели» и «оперативные задачи».



росмолодѣжь
добро

добро.рф



добро
УНИВЕРСИТЕТ

1 ЧТО ТАКОЕ ВИДЕНИЕ?

ВИДЕНИЕ — это представление о вкладе в будущее, которое формирует направление для действий как отдельных людей, так и организаций.

Видение **служит ориентиром**, позволяющим увидеть смысл каждого шага.

Роль лидера в организации (команде) — видение организации формулируется её лидером и должно быть ясным и вдохновляющим, чтобы **направлять команду в сложных ситуациях**.

Пример из истории: Константин Циолковский предсказал космические полеты более чем за полвека до того, как это стало возможным. **Это — сила видения.**

УРОК 3

МИССИЯ — формулируется на основе видения и отвечает на вопрос «**Что мы делаем?**», каков наш вклад в мир.

Миссия определяет основные цели и задачи группы.

Миссия — это всегда **масштабно**. Не может быть миссии, направленной на решение только личных проблем и задач. При этом миссия может подразумевать как **индивидуальные действия**, так и **коллективные усилия**, направленные на достижение **общественно значимых результатов**.

Пример миссии: **Если видение** заключается в том, что «**чужих детей не бывает**», то миссия может быть созданием условий для **воспитания и образования детей** в различных жизненных обстоятельствах.

3
**ЧТО ТАКОЕ
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ЦЕЛИ И
ОПЕРАТИВНЫЕ
ЗАДАЧИ?**

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ — это долгосрочные ориентиры (2–4 года), которые определяют направление развития группы.

Стратегические цели должны быть **реалистичными** и **измеряемыми** для оценки успеха.

ОПЕРАТИВНЫЕ ЗАДАЧИ — краткосрочные задачи (2–4 недели), которые конкретизируют действия для достижения стратегических целей.

Оперативные задачи являются **основой повседневной деятельности** группы или организации.

УРОК 3

Краткосрочные шаги
/ действия

Цели долгосрочного
развития

Заявление о цели и
вкладе

То, как человек
видит мир
Ради чего живет



росмолодѣжь
добро

добро.рф

4

СТРУКТУРА ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ – СХЕМА