

УРОК 6

«ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ЗА 10 ШАГОВ»



росмолодѣжь
добро

добро.рф



добро
УНИВЕРСИТЕТ

УРОК 6

Добро пожаловать на урок 6!

В рамках этого урока мы разберем основные шаги по разработке теории изменений, кого стоит привлечь к процессу ее создания, а также обсудим важность визуализации теории изменений.



ВВЕДЕНИЕ

2

ПОСОБИЕ ДЖЕЙМСА НОУБЛА ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ЗА 10 ШАГОВ

“Теория изменений за 10 шагов” – так называется одно из самых популярных учебных пособий по разработке теории изменений, автором которого является Джеймс Ноубл.

В 2020 году оно было переведено на русский язык Фондом Глэдвэй и до сих пор является наиболее полным пошаговым руководством по созданию теории изменений для русскоязычной аудитории.

УРОК 6

Шаг первый: Анализ ситуации

- Этот шаг включает в себя определение проблемы, которую вы хотите решить. Как отмечает автор, важно глубоко погрузиться в проблему, чтобы понять её причины и контекст, в котором она возникает. Также полезно подумать о возможных барьерах и ресурсах, которые могут помочь в решении проблемы.

Шаг второй: Описание целевых групп

- На этом этапе определяется, какие группы людей или учреждений будут непосредственно затронуты вашими мероприятиями. Важно учитывать их характеристики, потребности и особенности, чтобы мероприятия были максимально эффективными.

Шаг третий: Описание воздействия

- Здесь вы определяете долгосрочное воздействие, которое вы надеетесь достичь для каждой целевой группы. Воздействие должно быть значимым и важным для целевой группы.

Шаг четвертый: Описание результатов

- Результаты — это промежуточные изменения, которые должны произойти до достижения устойчивого воздействия. Важно определить, какие изменения в сильных сторонах, возможностях или ценных качествах вашей целевой группы вы хотите увидеть.

УРОК 6

Шаг пятый: Описание плана мероприятий

- На этом этапе вы определяете мероприятия, которые будете проводить для достижения результатов. Важно учитывать специфику вашей целевой группы и выбирать мероприятия, которые будут наиболее эффективными для достижения результатов.

Шаг шестой: Описание механизма изменений

- Этот шаг включает в себя определение того, как ваши мероприятия приведут к желаемым результатам. Механизмы изменений могут включать в себя изменения в знаниях, навыках, отношениях или стилях поведения вашей целевой группы.

Шаг седьмой: Определение последовательности

- Иногда полезно подумать о том, в какой последовательности наступят результаты и воздействие, особенно если вы ожидаете, что изменение займет некоторое время или произойдет поэтапно. Это помогает установить промежуточные цели и ранние показатели успеха.

Шаг восьмой: Визуализация вашей теории изменений

- Создание визуального представления вашей теории изменений может помочь в процессе осмысления и обсуждения теории. Это также может быть полезным инструментом коммуникации с другими участниками процесса.

УРОК 6

Шаг девять: Определение стейкхолдеров, условий и допущений

- На этом этапе вы определяете, что нужно сделать другим для поддержки вашей теории изменений, а также факторы, которые могут помочь или помешать вашему успеху. Это включает в себя внешние условия, контекст реализации проекта и роль других заинтересованных сторон.

Шаг десять: Риски

- На этом этапе вы определяете слабые стороны и неопределенные аспекты вашей теории изменений. Это помогает выявить ключевые вопросы, которые требуют дальнейшего исследования или внимания.

10 шагов теории изменений

- Анализ ситуации
- Описание целевых групп
- Описание воздействия
- Описание результатов
- Описание плана мероприятий
- Описание механизма изменений
- Определение последовательности
- Визуализаций теории изменений
- Определение стейкхолдеров, условий и допущений
- Риски

9 **КТО МОЖЕТ
УЧАСТВОВАТЬ В
РАЗРАБОТКЕ ТЕОРИИ
ИЗМЕНЕНИЙ?**

Команда разработки теории изменений может не ограничиваться только сотрудниками организации.

В нее могут также входить:

- ✓ представители донорских организаций, финансирующих проект
- ✓ ученые, занимающиеся научными исследованиями в тематической области проекта
- ✓ специалисты других организаций, обладающих экспертизой в той области, в которой планируется воздействие проекта
- ✓ благополучатели
- ✓ консультанты по разработке теории изменений
- ✓ модераторы
- ✓ специалисты по оценке и т.п.

УРОК 6

- Визуализация результатов построения теории изменений - одна из очень важных задач. Только когда мы видим целостно всю картину, все уровни изменений и условий перехода между ними, мы можем увидеть слабые звенья и белые пятна в логике повествования нашей "теории", которые можем дополнить необходимой информацией.
- Для упрощения работы с теорией изменений, можно сделать ее полную и сокращенную версии. Во второй вариант можно включить только самые ключевые элементы теории - например, только цепочки результатов, которые описывают пространство создаваемых изменений. Или сделать краткий визуальный конспект всех блоков разработанной теории.

Пример визуализации краткой версии теории изменений



Теперь у вас есть пошаговое руководство, которое позволит еще легче приступить к разработке теории изменений вашего проекта.

На следующем уроке мы рассмотрим, какие источники информации можно использовать для того, чтобы ваша теория изменений получилась обоснованной и реалистичной.