

УРОК 3

ОСНОВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ ТЕОРИИ ИЗМЕНЕНИЙ. ПОСТРОЕНИЕ ДЕРЕВА ПРОБЛЕМ



росмолодѣжь
добро

добро.рф



добро
УНИВЕРСИТЕТ

УРОК 3

Добро пожаловать на третий урок!

Сегодня мы обсудим, как создавать дерево проблем, разберем два подхода к построению теории изменений — хронологический и обратный, а также покажем, как детальный анализ проблемы позволяет сосредоточиться на том, что действительно можно изменить.

1 ВВЕДЕНИЕ

2

ДВЕ СТРАТЕГИИ РАЗРАБОТКИ ТЕОРИИ ИЗМЕНЕНИЙ

- Когда теория изменений строится от дерева проблем к карте результатов, через описание плана мероприятий или трансформационного механизма, речь идет о так называемом хронологическом порядке.
- Если же мы начинаем с описания того, какой хотим видеть реальность, к которой планируем прийти в ходе нашего проекта или деятельности организации, такой путь построения теории изменений будет называться “картированием в обратном направлении”.
- Общая рекомендация при выборе стратегии построения теории изменений - ее соответствие тем задачам, ради которых она создается.

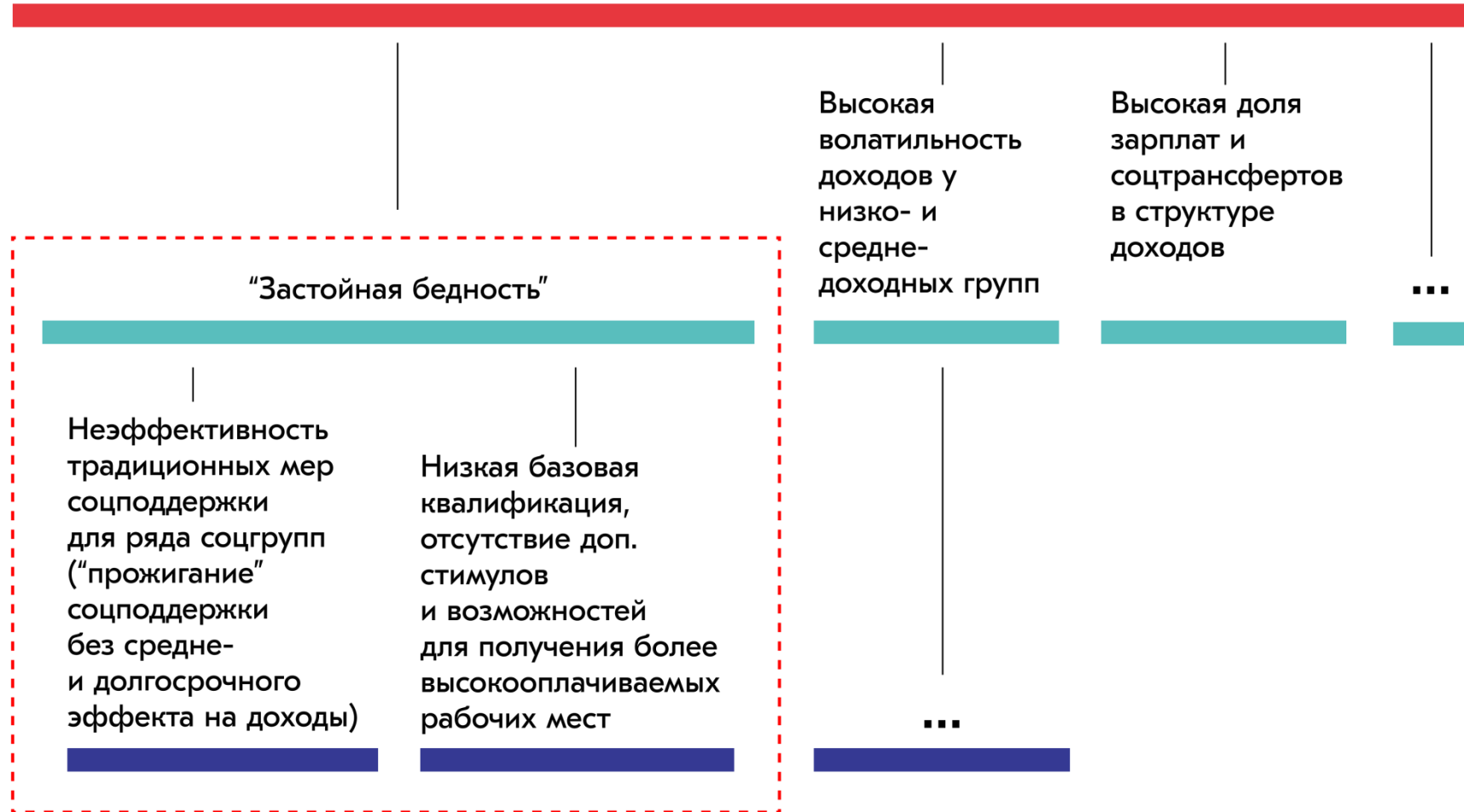
- Дерево проблем в теории изменений может представлять собой как простое описание проблемы, на решение которой направлен проект, так и быть представленным в виде дерева, уходящего своими корнями в описание источников и причин существования этих проблем, то есть отвечать на вопрос: «Почему эта проблема существует»?
- Такая глубокая рефлексия позволит нам глубже разобраться в том, какой трансформационный механизм, а простыми словами, план наших мероприятий, будет в большей степени отвечать на имеющиеся вызовы.

Проблема

Высокий уровень бедности / низкие реальные доходы

Причина проблемы

Источник причины проблемы



Пример «дерева проблем».

Источник: Применение теории изменений для стратегического аудита и стратегического планирования в России / А.И. Ким, В.К. Копыток, Ю.А.Филиппова, М.В. Цыганков; Счетная палата Российской Федерации, Центр перспективных управленческих решений, — М., 2020 — 28 с.

5 ДЕРЕВО ПРОБЛЕМ В
ТЕОРИИ ИЗМЕНЕНИЙ

- Мы можем выделить из выявленных проблем и их причин такие, на которые мы повлиять не можем или не планируем влиять в рамках проекта, а также отметить те, которые для нас являются приоритетными, на которые будет направлено наше основное внимание.
- Но в ряде случаев такая рефлексия не требуется и может быть излишней, и достаточно просто описать характеристики текущей ситуации, которые, на ваш взгляд, требуют изменений.



Базовый план
вмешательства



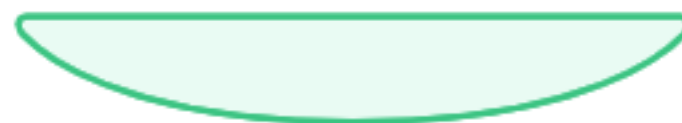
Комплексный
план
вмешательства



Поверхностное
понимание



Глубокое
понимание



Простое описание
проблемы

Анализ коренных
причин

УРОК 3

На этом уроке мы разобрали ,как создавать дерево проблем, а также изучили два подхода к построению теории изменений — хронологический и обратный.

До встречи на следующем уроке, где мы будем разбирать, как описывать трансформационные механизмы для достижения изменений!

 росмолодѣжь
добро

добро.рф

7

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

 добро
УНИВЕРСИТЕТ