

УРОК 9

# РОССИЙСКИЙ СЕРВИС ПОСТРОЕНИЯ ТЕОРИИ ИЗМЕНЕНИЙ – «ТЕОРИЯ ПОЗИТИВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ»



росмолодѣжь  
добро

добро.рф



добро  
УНИВЕРСИТЕТ

Добро пожаловать на урок 9!

На сегодняшнем уроке мы познакомимся с инструментом, который позволяет упростить задачу построения теории изменений.

Он называется «теория позитивных изменений» и доступен бесплатно, онлайн, на сайте [constructor.ngo.ru](http://constructor.ngo.ru)

## УРОК 9

Теория позитивных изменений состоит из двух блоков:

- Первый — это дерево проблем, логическая схема с описанием текущей ситуации, целевой аудитории и проблемы целевой аудитории в контексте ситуации, которая подлежит позитивному изменению.
- Второй блок — это карта позитивных изменений или карта результатов проекта, выстроенных в соответствии с лестницей социального воздействия от деятельности через результаты и эффекты в сторону социального воздействия как финальной точки назначения.

 росмолодѣжь  
добро

**добро.рф**

2

**ДВА ОСНОВНЫХ  
БЛОКА «ТЕОРИИ  
ПОЗИТИВНЫХ  
ИЗМЕНЕНИЙ»**

 добро  
**УНИВЕРСИТЕТ**

## СОДЕРЖАНИЕ ПЕРВОГО БЛОКА «ТЕОРИИ ПОЗИТИВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ»

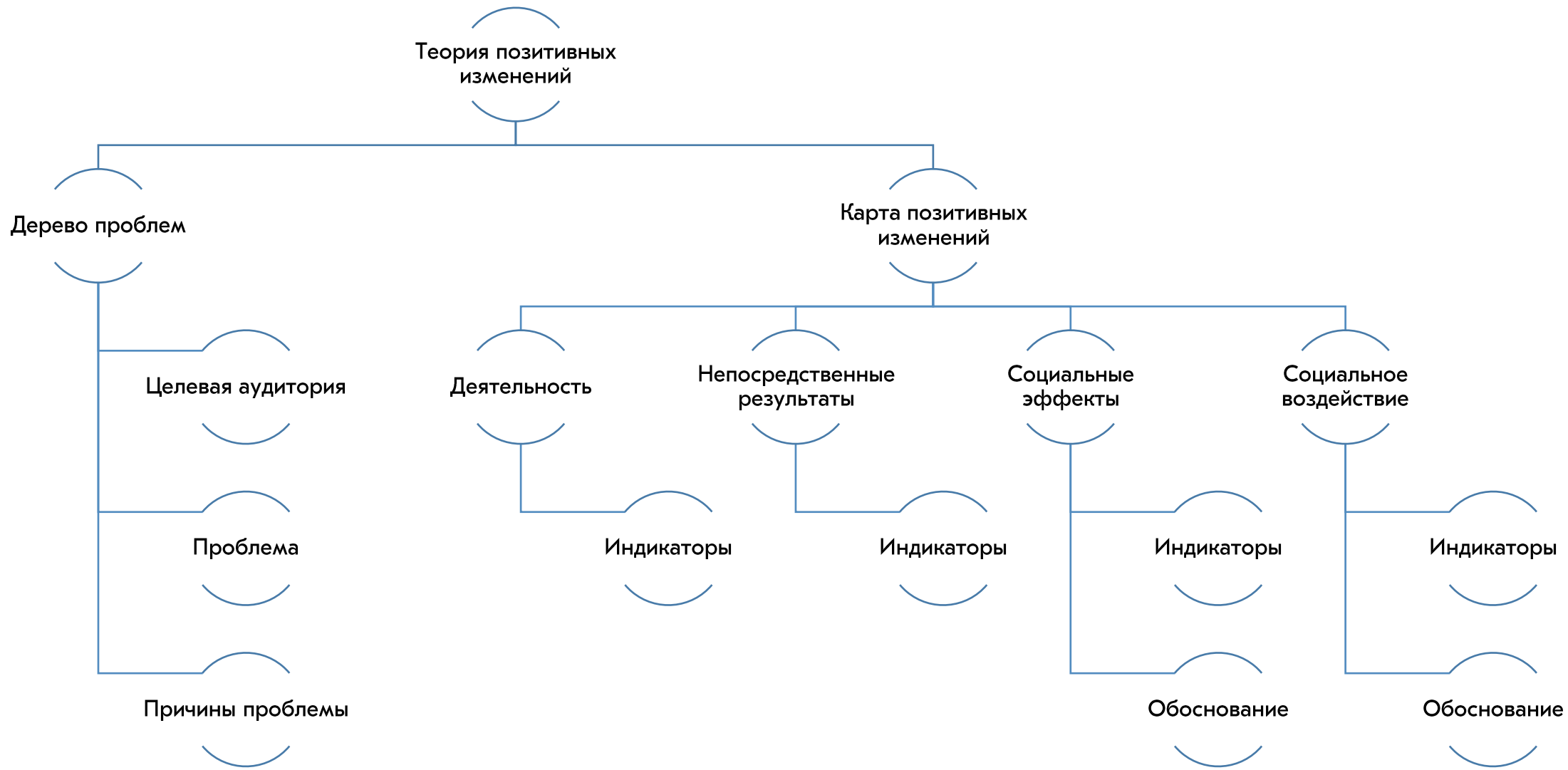
- Дерево проблем состоит из описания ситуации, выбора целевой аудитории и указания проблемы.
- Целевая аудитория описывается аналогично с указанием конкретных социально-демографических характеристик и качеств, которые делают эту аудиторию особенной.
- Проблема — это часть реальности, которая подлежит изменению в рамках проекта и формулировка которой представляет собой конкретизацию рамок — временных, географических и социально-демографических.
- Причины проблемы — это связующее звено между проблемой и социальными эффектами, которые предполагается осуществлять в рамках проекта.

## УРОК 9

- Карта позитивных изменений состоит из восходящей цепочки результатов, которые позволят позитивно изменить проблемную ситуацию и конкретную часть жизни целевой аудитории.
- Непосредственные результаты — это то, на что направлена деятельность, те новые качества, которые приобрели люди из целевой аудитории в результате деятельности.
- Далее следуют социальные эффекты и социальное воздействие проекта. Социальные эффекты — это как правило кратко- и среднесрочные последствия результатов при соблюдении условий и предпосылок, продолжительные изменения в жизни целевых аудиторий.
- Социальное воздействие — это долгосрочные последствия социальных эффектов при соблюдении условий и предпосылок. Это связь проекта и поставленной проблемы — какой именно вклад вносит проект в её решения, как этот вклад измеряется и чем доказывается то, что он может произойти.

## СОДЕРЖАНИЕ ВТОРОГО БЛОКА «ТЕОРИИ ПОЗИТИВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ»

# Блок-схема компонентов теории позитивных изменений



Надеемся, что теперь у вас есть представление о том, как работает сервис «теория позитивных изменений» и вы сможете легко им воспользоваться для разработки своей теории изменений.

На следующем, завершающем уроке, мы рассмотрим как теория изменений может быть использована в качестве основы для разработки модели оценки социального эффекта проекта.

6

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ