

УРОК 2

ЗАЧЕМ ПРАКТИКАМ ТЕОРИЯ? ОСНОВНЫЕ ОБЛАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕОРИИ ИЗМЕНЕНИЙ



росмолодѣжь
добро

добро.рф



добро
УНИВЕРСИТЕТ

УРОК 2

Зачем практикам теория? Такой вопрос может с большой долей вероятности задать любой, кому встретится словосочетание “теория изменений” в контексте социального проектирования.

На этом уроке мы поговорим о том, как может быть использована теория изменений в деятельности различных организаций – НКО, социальных предприятий, а также органов государственной власти.

1 ВВЕДЕНИЕ

2

ЗАЧЕМ ПРАКТИКАМ ТЕОРИЯ?

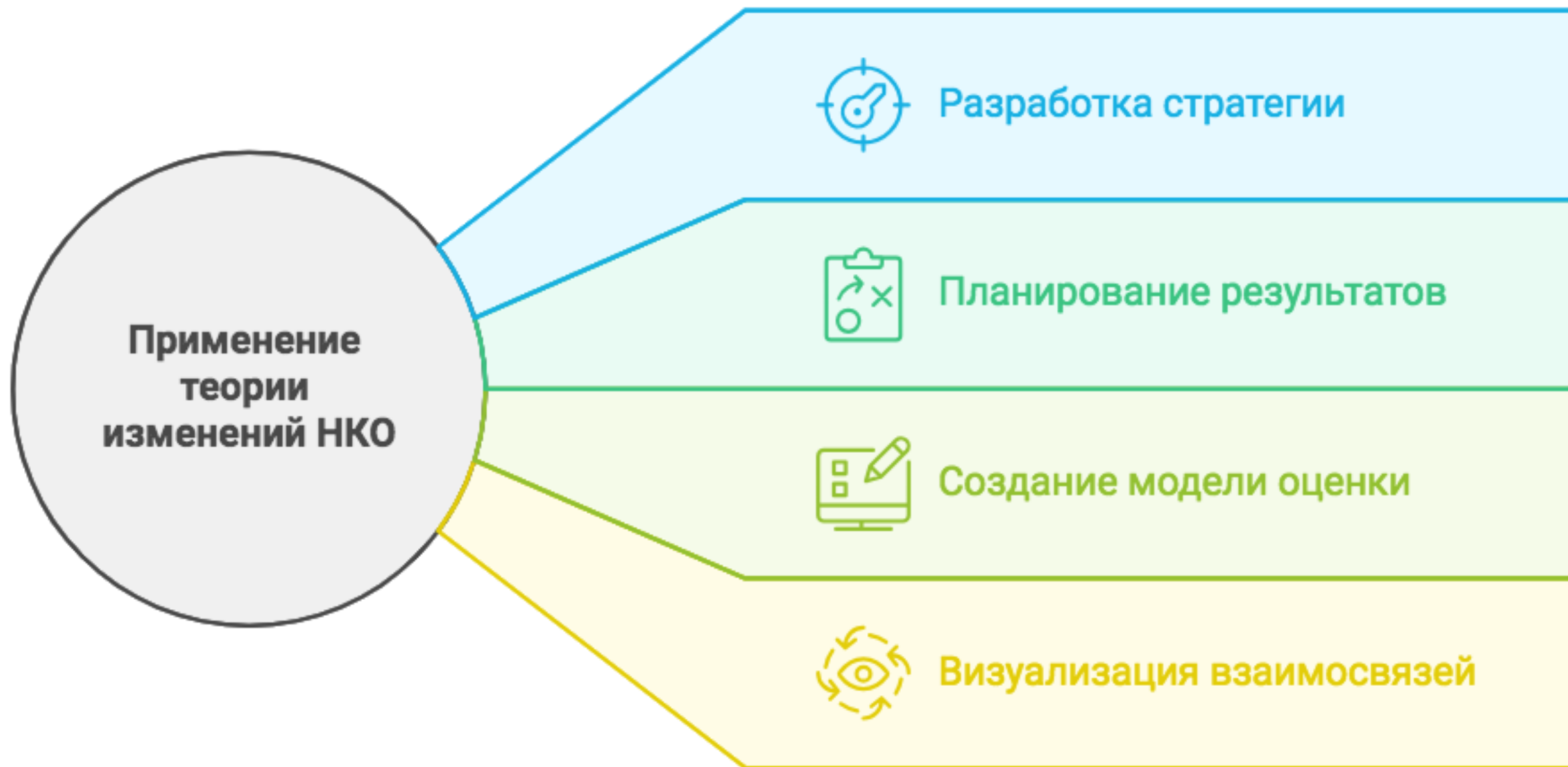
- Теория изменений - инструмент описания практической деятельности, в котором особое внимание уделяется взаимосвязям компонентов и уровней результатов проекта.
- Особенность теории изменений в том, что каждый этап мы описываем в четкой привязке к другим. Например, как связана решаемая проблема и те мероприятия, которые мы предлагаем. Воздействие проекта мы описываем на нескольких уровнях результатов, с описанием взаимосвязей между уровнями. А еще мы отвечаем для себя на вопрос, какие требуются условия для перехода от одного уровня результатов к следующему.

УРОК 2

- В сфере НКО теория изменений используется для разработки стратегий, направленных на решение конкретных социальных проблем.
- Она позволяет четко формулировать миссию, помогает структурировать долгосрочные цели и промежуточные шаги, необходимые для их достижения.
- Это особенно важно для организаций, работающих над сложными и системными социальными проблемами.
- Кроме того, разработка теории изменений позволяет НКО разрабатывать модели оценки своих проектов и программ, выделяя индикаторы эффективности для разных уровней результатов, включая самый сложный — уровень социального воздействия или импакта.

3

ЗАЧЕМ ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ НКО?



**Применение
теории
изменений НКО**



Разработка стратегии



Планирование результатов



Создание модели оценки



Визуализация взаимосвязей

5

ЗАЧЕМ ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ОРГАНАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ?

- Широкое поле возможностей для применения теории изменений находится в планировании и оценке государственных программ и проектов.
- Если это ваша сфера деятельности - настоятельно рекомендуем вам ознакомиться с экспертной запиской, которая была издана Счетной палатой Российской Федерации под названием “Применение теории изменений для стратегического аудита и стратегического планирования в России”.
- Как отмечают авторы записки, применение «теории изменений» в стратегическом планировании и стратегическом аудите — это первичный и базовый элемент доказательной политики, который необходимо использовать для описания заложенных в проектах трансформационных механизмов, для выявления пробелов и рисков, которые могут помешать успешной реализации и достижению стратегических целей.

**Теория
изменений в
государственных
программах**



**Стратегическое
планирование**



Стратегический аудит



Доказательная политика



**Обнаружение
пробелов и рисков**

УРОК 2

- Теория изменений лежит в основе методики оценки воздействия проектов социального предпринимательства, разработанной по инициативе Фонда поддержки социальных проектов
- Благодаря теории изменений социальные предприниматели получают инструмент планирования и оценки социального воздействия — того эффекта деятельности, который отличает их от обычного бизнеса и не оставляет вопросов о том, почему именно это предприятие стоит поддержать — покупкой товаров и услуг, созданных этим предприятием, волонтерским вкладом, субсидиями, грантами, импакт-инвестициями и т.п.

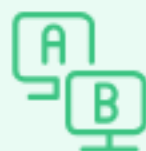
7

ЗАЧЕМ ТЕОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ СОЦИАЛЬНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ?

**Теория изменений
в деятельности
социальных
предпринимателей**



Планирование



Оценка



Механизмы поддержки



Социальное воздействие

- Сегодня мы разобрали, для решения каких практических задач может быть полезно использование теории изменений в различных сферах деятельности.
- Этот инструмент не только помогает более четко сформулировать видение результатов проекта, но и выстроить логику взаимосвязи всех элементов проекта, делая его прозрачным и понятным для всех участников — от сотрудников до грантодателей и инвесторов.
- В следующих уроках мы детально разберем основные компоненты теории изменений и начнем с первого этапа — построения дерева проблемы.