

# Управление финансовыми ресурсами социального проекта

#МЫВМЕСТЕ



**Модуль 5.** Оценка эффективности использования ресурсов проекта.

**Урок 2.** Как оценить эффективность использования ресурсов.

# Метод анализа эффективности затрат

#МЫВМЕСТЕ



Данный тип анализа не ограничивается анализом затрат/выгод. Его целью является **определение соотношения затрат на проект и их результатов (эффективности)**. Он особенно полезен, когда отдача от проекта не может быть оценена только **в одной системе измерений** (например, деньгами). Выигрыш от проекта и затраты на него могут быть выражены через **набор социальных благ**, таких как время, опыт или, например, увеличение посещаемости ресурса.

В начале процесса оценки нужно **определить все причастные стороны**, которые могут **понести затраты или получить выгоды**. Далее определяют прямые и косвенные выгоды и затраты всех причастных сторон.

# Что такое прямые и косвенные затраты?

#МЫВМЕСТЕ



**Прямые затраты** – это затраты, непосредственно связанные с проектом. **Косвенные затраты** – это дополнительные, вспомогательные и неокупаемые затраты, такие как потеря рентабельности, потеря времени руководства добровольческой организации, ущерб имиджу проекта.